



TakeOff- Management - im Überblick agieren und mehr erreichen

Mit dieser softwaregestützten Lösung weiß das Führungsteam von *productware* stets, was läuft, wo es klemmt und wo es sich wirklich lohnt aktiv zu werden. Mit ihr behalten sie den Überblick über alle operativen und strategischen Maßnahmen. Und da sie stets vor der Entscheidung wissen, wo der größte Nutzen erzielbar ist, können sie die Ressourcen darauf fokussieren. Und ganz nebenbei sparen sie 75% der Zeit, die sie bisher für Planung und Abstimmung der Maßnahmen aufwenden mussten.

Die 1988 gegründete *productware* ist ein EMS *Electronic Manufacturing Service Provider* mit 70 Mitarbeitern. Das mittelständische Unternehmen deckt mit seinen Leistungen den gesamten Lebenszyklus ihrer Produkte ab – von der Entwicklungsphase über die Serienproduktion der elektronische Baugruppen und Systeme bis zum After-Sales-Service. Für seine hervorragenden Leistungen, wurde es bei einer Marktumfrage von *Markt und Technik* als bestes EMS Unternehmen in der Kategorie Produktqualität bewertet und 2013 ausgezeichnet.

Doch der technologische Wandel, steigende Kundenanforderungen und immer kürzere Produktlebenszeiten stellen auch das dreiköpfige Führungsteam von *productware* vor große Herausforderungen. Denn um erfolgreich zu bleiben, muss es eine ständig steigende Zahl von Maßnahmen und Projekten steuern und überwachen.

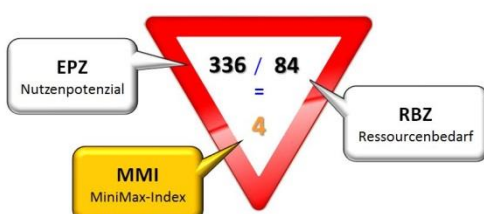
Da sowohl Zeitdruck als auch Komplexität der Projekte ständig steigen, benötigte das Führungsteam immer mehr Zeit für Planung, Feinabstimmung und Überwachung. Da schon kleinste Fehler große Auswirkungen haben können, wurde nach einer Lösung gesucht mit der sich der Aufwand reduzieren lässt, der Kapazitätsengpass sowie das Fehlerrisiko verringert werden.

Die Lösung: *Strategie meets Software*

Bei seiner Suche nach einer praktikablen und bezahlbaren Lösung stießen Marco Balling, der kaufm. Geschäftsführer und Matthias Hunkel der Betriebsleiter auf *TakeOff-Management* – eine softwaregestützte Lösung, die auf EFP *Erfolgsfokussierte Priorisierung* und EKS *Engpasskonzentrierte Strategie* basiert und diese miteinander kombiniert.

Nach Aussage von *productware* sank der Aufwand für Entscheidung, Steuerung und Überwachung der Maßnahmen nahezu sofort nach Einführung der Softwarelösung um ca. 75%, d.h. jede Führungskraft gewinnt einen halben Tag pro Woche, die ihnen für andere Tätigkeiten zur Verfügung steht. Zudem sorgt sie für klare Prioritäten und effiziente Umsetzung der Maßnahmen.

Erreicht wird die durch eine systematische Nutzenbewertung, bevor über Maßnahmen und Projekte entschieden wird. Durch die Verwendung von EFP kommen die Entscheider in kürzester Zeit zu objektiven, situativ richtigen und nachvollziehbaren Ergebnissen.



In nur einer Minute erhalten sie einen Wert, der anzeigt wie hoch der Handlungsbedarf und somit auch das Nutzenpotenzial (EPZ) einer Maßnahme tatsächlich ist.

In ähnlicher Weise wird auch der erforderliche Aufwand für die Maßnahme bewertet, der Ressourcenbedarf (RBZ) und der MMI *MiniMax-Index* errechnet – also das Verhältnis von Nutzen und Aufwand.

In der Vorgangsübersicht werden alle ermittelten Werte angezeigt. So erkennt die Führung, wo der größte Handlungsbedarf besteht und welche Maßnahmen sich wirklich lohnen. So können sie schnell und sicher entscheiden und die Ressourcen genau dort fokussieren, wo der größte Nutzen für das Unternehmen erzielbar ist.

Die ermittelten Werte ermöglichen es auch, alle Maßnahmen und Projekte eindeutig zu priorisieren. Und weil die Priorität auf jedem Arbeitsauftrag steht, weiß jeder sofort, worauf es wirklich ankommt. Hierdurch können die Mitarbeiter auch neue Maßnahmen sofort richtig und ohne weitere Hinweise einreihen und die wirklich wichtigen Maßnahmen werden stets schnell und reibungslos umgesetzt.

Die Effizienz der Maßnahmen ist zwar wichtig, doch entscheidend ist ihr Erfolg. Deshalb verfügt **Vektor®** über eine integrierte Erfolgsprüfung, durch die der tatsächlich realisierte Nutzen von Maßnahmen ermittelt wird.

Doch das Highlight ist das Cockpit von **Vektor®**. In ihm werden alle wichtigen Daten und Kennzahlen übersichtlich dargestellt. So wissen die Mitglieder des Führungsteams mit einem Blick, was läuft, wo es klemmt und wo sie ansetzen müssen, damit das Unternehmen noch effizienter und wettbewerbsfähiger wird.

Da Maßnahmen und Projekte die Bausteine sind, mit denen Unternehmen entwickelt werden, entscheidet die Fähigkeit, diese effizient und erfolgreich umzusetzen, über den zukünftigen Erfolg.

Deshalb werden die Fortschritte und Erfolge aller Maßnahmen und Projekte in Echtzeit gemessen und automatisch ausgewertet.

Durch die Warnhinweise auf drohende Termin- und Budgetüberschreitungen, kann die Führung reagieren, bevor das Kind im Brunnen liegt.

Durch kontinuierliche Auswertung der Performancedaten weiß die Führung jederzeit, wie hoch Effizienz- und Erfolgsgrad der Maßnahmen und Projekte sind, und wieviel Nutzen tatsächlich realisiert wurde. Mit Hilfe dieser Kennzahlen kann die Führung eindeutige Zielwerte definieren und die Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens systematisch steigern.



Das Ergebnis: Mit weniger Aufwand mehr erreichen



v.l.n.r. Geschäftsführungs-Doppelspitze: Marco Balling, Herbert Schmid, Betriebsleitung und Prokurist Matthias Hunkel

Das Führungsteam von *productware* ist von *TakeOff-Management* und *Vektor®* begeistert, da sie mit ihr sofort Nerven, Zeit und viel Geld sparen. So können sie die freigesetzten Leistungsreserven gezielt dafür einsetzen, dass *productware* noch effizienter, wettbewerbsfähiger und erfolgreicher wird.

Auch die Fachwelt staunt, denn die Excel-basierte **Vektor®-TakeOff-Edition** wurde beim *Innovationspreis IT 2015* gleich in mehreren Kategorien als *BEST OF* ausgezeichnet – unter anderem auch in der Königsklasse *BI Business Intelligence*.

Hier erfahren Sie mehr über **TakeOff-Management** und **Vektor®**:

+41 (0)71 - 672 5800

+49 (0)2102 – 993 46 36

www.convek.com

info@convek.com